

立橋銀行股份有限公司

財務報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度

根據澳門金融管理局第 004/B/2024-DSB/AMCM 號傳閱文件



財務報告目錄

	頁碼
1. 財務狀況表	3-4
2. 損益表	5
3. 綜合收益表	6
4. 權益變動表	7
5. 現金流量表	8-9
6. 董事會報告摘要	10-11
7. 領導機構及主要股東	12-13
8. 監事會意見書	14
9. 摘要財務報表之獨立核數報告	15

立橋銀行股份有限公司

(根據第 13/2023 號法律核准之金融體系法律制度第八十五條之公告)

財務狀況表於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
現金	189,330,168	108,467,253
存放於金融機構之款項	1,022,049,793	280,799,850
存放於澳門金融管理局之款項	711,089,597	442,755,021
存放於金融機構之定期款項	8,758,658,611	8,707,490,750
金融投資	14,151,945,400	3,776,846,824
衍生金融工具	-	940,000
發放貸款及墊款	13,953,367,194	13,216,884,651
其他資產	63,877,460	31,164,697
機器和設備	8,203,938	14,887,650
無形資產	48,739,881	52,265,150
對聯營公司之投資	2,481,456	2,587,852
遞延稅項資產	2,824,324	308,589
	<hr/>	<hr/>
資產總額	<u>38,912,567,822</u>	<u>26,635,398,287</u>

立橋銀行股份有限公司

財務狀況表於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
負債		
金融機構之存款及結餘	15,897,172	18,816,033
客戶存款	35,349,871,711	23,156,116,887
其他負債	92,284,107	79,617,319
應付稅項	51,755,060	42,377,700
	<u>35,509,808,050</u>	<u>23,296,927,939</u>
負債總額	<u>35,509,808,050</u>	<u>23,296,927,939</u>
權益		
股本	2,750,000,000	2,200,000,000
法定儲備金	247,796,628	199,608,379
投資重估儲備	12,085,514	3,274,035
其他儲備	112,873	112,873
一般監管儲備	118,000,000	112,000,000
特定監管儲備	-	-
保留溢利	274,764,757	823,475,061
	<u>3,402,759,772</u>	<u>3,338,470,348</u>
權益總額	<u>3,402,759,772</u>	<u>3,338,470,348</u>
負債及權益總額	<u><u>38,912,567,822</u></u>	<u><u>26,635,398,287</u></u>

立橋銀行股份有限公司

損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	1,289,933,216	1,197,007,470
利息費用	(856,013,208)	(728,829,762)
利息收入淨額	<u>433,920,008</u>	<u>468,177,708</u>
手續費及佣金收入	18,921,257	31,393,286
手續費及佣金費用	(15,028,152)	(6,699,175)
手續費及佣金收入淨額	<u>3,893,105</u>	<u>24,694,111</u>
淨交易收入/(虧損)	87,524,755	(4,026,599)
其他營業收入/(費用)淨額	1,345,401	(1,486)
營業費用	(164,877,475)	(163,122,292)
減值準備前之營業溢利	361,805,794	325,721,442
預期信用減值準備計提淨額	<u>(53,303,555)</u>	<u>(52,226,698)</u>
除稅前溢利	308,502,239	273,494,744
所得稅費用	<u>(38,024,294)</u>	<u>(32,553,499)</u>
本年度溢利	<u><u>270,477,945</u></u>	<u><u>240,941,245</u></u>

立橋銀行股份有限公司

綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
本年度溢利	<u>270,477,945</u>	<u>240,941,245</u>
其他綜合收益		
其後可以重分類至損益的其他綜合收益		
以公允價值變化計入其他綜合收益		
之債務證券投資：		
公允價值變動	96,015,148	21,511,021
減值準備計提計入損益表	1,160,786	(328,679)
因出售而導致重新分類到損益表	(86,983,880)	(159,435)
所得稅影響	<u>(1,380,575)</u>	<u>(2,585,951)</u>
	8,811,479	18,436,956
其後可以重分類至損益的其他綜合收益		
以公允價值變化計入其他綜合收益淨額	<u>8,811,479</u>	<u>18,436,956</u>
其他綜合收益，除稅後總額	<u>8,811,479</u>	<u>18,436,956</u>
本年度綜合收益總額	<u>279,289,424</u>	<u>259,378,201</u>

立橋銀行股份有限公司

權益變動表於二零二五年十二月三十一日

	股本 澳門元	法定準備金 澳門元	投資重估儲備 澳門元	其他儲備 澳門元	監管儲備 澳門元	保留溢利 澳門元	權益總額 澳門元
於 2024 年 1 月 1 日	2,200,000,000	152,095,586	(15,162,921)	112,873	80,000,000	662,046,609	3,079,092,147
本年度溢利	-	-	-	-	-	240,941,245	240,941,245
其他綜合收益	-	-	18,436,956	-	-	-	18,436,956
轉入法定準備金	-	47,512,793	-	-	-	(47,512,793)	-
轉入監管儲備	-	-	-	-	32,000,000	(32,000,000)	-
於 2024 年 12 月 31 日	<u>2,200,000,000</u>	<u>199,608,379</u>	<u>3,274,035</u>	<u>112,873</u>	<u>112,000,000</u>	<u>823,475,061</u>	<u>3,338,470,348</u>
於 2025 年 1 月 1 日	2,200,000,000	199,608,379	3,274,035	112,873	112,000,000	823,475,061	3,338,470,348
本年度溢利	-	-	-	-	-	270,477,945	270,477,945
其他綜合收益	-	-	8,811,479	-	-	-	8,811,479
股份發行	550,000,000	-	-	-	-	-	550,000,000
已付 2024 年末期股息	-	-	-	-	-	(765,000,000)	(765,000,000)
轉入法定準備金	-	48,188,249	-	-	-	(48,188,249)	-
轉入監管儲備	-	-	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
於 2025 年 12 月 31 日	<u>2,750,000,000</u>	<u>247,796,628</u>	<u>12,085,514</u>	<u>112,873</u>	<u>118,000,000</u>	<u>274,764,757</u>	<u>3,402,759,772</u>

監管儲備是按照第 12/2021-AMCM 號通告的要求而設立。

立橋銀行股份有限公司

現金流量表截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
經營活動產生的現金流量		
除稅前溢利	308,502,239	273,494,744
調整項目：		
機器和設備之折舊	7,856,343	10,001,876
無形資產之攤銷	15,989,684	15,046,912
出售債務投資之損失	(86,983,880)	(159,435)
按公允價值計入損益的投資變動	21,618,330	-
債務證券投資之利息收入	(389,671,771)	(73,606,851)
預期信用減值準備計提	53,303,555	52,226,698
處置機器和設備的虧損	-	11,950
所佔聯營公司之淨溢利	106,396	(3,750)
衍生工具之公允價值淨變動	940,000	(539,830)
匯兌調整	(132,951,020)	196,190,397
	<u>(201,290,124)</u>	<u>472,662,711</u>
存放於澳門金融管理局之最低要求存款額 的變化	(157,672,000)	(72,336,000)
發放貸款及墊款的變化	(789,471,780)	(2,716,140,603)
原到期日為 3 個月以上之銀行同業定期存 款的變化	4,222,734,248	(2,873,648,454)
其他資產的變化	(32,712,763)	1,667,062
銀行同業之存款及結餘的變化	(2,918,861)	(26,697,259)
客戶存款的變化	12,193,754,824	5,816,000,560
其他負債的變化	13,322,544	(1,692,498)
	<u>15,245,746,088</u>	<u>599,815,519</u>
經營活動產生的現金		
已繳澳門所得補充稅	(32,543,244)	(28,800,035)
	<u>15,213,202,844</u>	<u>571,015,484</u>
經營活動產生的現金流量淨額	<u>15,213,202,844</u>	<u>571,015,484</u>

立橋銀行股份有限公司

現金流量表截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
投資活動產生的現金流量		
購置機器及設備	(1,172,631)	(2,784,556)
購置無形資產	(12,464,415)	(11,432,118)
金融投資的利息收益	266,533,555	73,606,851
購買金融投資	(16,366,961,842)	(3,046,843,870)
因出售及贖回金融投資之所得款項	<u>6,322,322,337</u>	<u>871,031,426</u>
投資活動的所用的現金淨額	<u>(9,791,742,996)</u>	<u>(2,116,422,267)</u>
融資活動產生的現金流量		
發行股份所得款項	550,000,000	-
已付股息	<u>(765,000,000)</u>	<u>-</u>
融資活動的所用的現金淨額	<u>(215,000,000)</u>	<u>-</u>
現金及現金等價物的淨增加/(減少)	5,206,459,848	(1,545,406,783)
年初現金及現金等價物	5,064,739,168	6,610,198,730
現金及現金等價物減值準備計提淨影響	<u>(28,470)</u>	<u>(52,779)</u>
年末現金及現金等價物	<u><u>10,271,170,546</u></u>	<u><u>5,064,739,168</u></u>
現金及現金等價物餘額分析		
庫存現金	189,330,168	108,467,253
原到期日為三個月或以內之存放於澳門金融管理局之款項	711,089,597	442,755,021
存放於銀行同業的活期款項	1,022,049,793	280,799,850
原到期日為三個月或以內之存放本地銀行同業的定期款項	7,641,594,740	4,298,643,968
原到期日為三個月或以內之存放外地銀行同業的定期款項	1,117,201,248	186,496,076
減：存放於澳門金融管理局之最低要求存款額	<u>(410,095,000)</u>	<u>(252,423,000)</u>
	<u><u>10,271,170,546</u></u>	<u><u>5,064,739,168</u></u>

董事會報告書

董事會同寅謹將我行截至二零二五年十二月三十一日止之年度報告書呈覽。

經營管理報告

2025年，我行在審慎經營的基礎上，把握市場機遇，持續推進業務規模與資產結構的同步優化。截至2025年12月末，總資產規模達389.1億澳門元，較2024年末新增122.7億澳門元；總存款規模達353.5億澳門元，較2024年末新增121.9億澳門元，反映資金來源穩定並具延續增長動能。在規模增長之際，我行持續強化授信及風險管控，不良貸款比率降至0.13%，資產質量愈趨穩健。

在收益與風險平衡的策略下，我行盈利能力保持良好並延續增長。2025年淨利息收益率（NIM）為1.29%，資產回報率（ROA）為0.81%，淨資產收益率（ROE）為7.84%，核心指標維持穩健水平。全年稅後盈利達2.7億澳門元，較上年同期增長12.26%，體現我行在資產配置、負債管理及經營效率提升方面的綜合成效。

我行持續以數字化轉型提升服務覆蓋與客戶體驗，並深化線上線下融合的服務模式。年內線上新增開戶達11,114戶，成為拓客的重要來源；線上新增定期成交額達243億元，推動資金沉澱與交易效率提升。全行離櫃率提升至72.08%，離櫃交易筆數達43.75萬筆；手機銀行轉賬匯款交易額達61.4億元，交易筆數佔全行比重達95.64%，反映我行業務持續向線上渠道遷移。同時，我行持續推進線上智慧存+活期富、匯款優化專案、數字澳門元等金融科技方面重點項目，拓展更多便民場景，打造更智慧、便捷及安全的線上金融服務。

零售業務方面，我行以提升客戶體驗與服務溫度為核心，持續完善全年無休及無障礙服務安排，配合科技投入與產品創新，增強品牌辨識度與產品質量。截至2025年12月末，零售客戶數提升至83,158戶，全年新增有效個人戶18,137戶；新增有效理財戶6,913戶，客戶經營的深度與結構進一步改善。持續推進立橋推薦官、金融小店與、未成年手機銀行等產品創新項目，提升整體服務質量與客戶滿意度。

企業業務方面，我行持續深化與企業客戶的合作連結，透過綜合金融服務支持客戶在營運資金、融資安排及日常結算等多元需求。截至2025年12月末，企業客戶規模提升至1,248戶。圍繞本地經濟及中小企業發展需要，我行積極配合相關政策，主動宣傳推廣並走訪對接，積極接洽貼息貸款申請並推進審批與投放工作，以實際行動支持本地企業經營與可持續發展。

經營管理報告(續)

市場推廣及社會責任方面，我行持續打造特色品牌活動，透過節慶主題推廣、周年系列活動及推薦官等安排，強化拓客與活客成效，並提升客戶互動與服務觸達效率。同時，我行持續推動「小小銀行家」等金融知識普及活動，並通過「公益金百萬行」等活動不斷豐富社區參與和公益投入。

在推進業務發展的同時，我行持續完善公司治理、內控合規及風險管理體系，確保經營穩健與可持續，體現我行資本實力與經營效率的平衡提升。年內我行持續推動員工合規及風險意識建設，舉辦超過22場內外部培訓，涵蓋反洗錢、信貸風險、操作風險及反欺詐等重點領域，並透過流程優化提升營運效率與風險識別能力。我行將繼續秉持審慎穩健的經營理念，持續提升服務能力與風險抵禦韌性，推動業務長遠健康發展。

業績及分配

按澳門法律及公司章程，我行對二零二五年度未分配利潤澳門幣 270,477,945 作出以下分配方案：

- (1) 按二零二五年度淨利潤的百分之二十提取法定盈餘公積澳門幣 54,095,589；
- (2) 實施上述分配後之稅後利潤澳門幣 216,382,356 保留於我行，不向股東派發股息。

董事會

澳門，2026年2月23日

領導機構（截至 2025 年 12 月 31 日）

股東會主席團：

主席：許楚家
秘書：向菲
秘書：關建文

董事會：

董事長：章晟曼
董事：許楚家
劉本立
黃瑞升
朱家珍
李明霞
Antonio Jose Felix Pontes
盧傑生
蘇誠信

委任日期 05.08.2025
離職日期 17.02.2025
離職日期 30.04.2025
離職日期 30.04.2025

執行委員會：

黃瑞升
朱家珍
盧傑生

離職日期 30.04.2025

監事會：

主席：Antonio Jose Felix Pontes
成員：莫子銘
成員：潘愛儀
主席：吳文拱
成員：黃顯輝
成員：崔世昌會計師事務所
(由莫子銘代表)

委任日期 18.02.2025
委任日期 18.02.2025
委任日期 18.02.2025
離職日期 17.02.2025
離職日期 17.02.2025
離職日期 17.02.2025

公司秘書：向菲

本公司出資超過有關機構資本 5%或超過自有資金 5%之出資的機構名單：

	公司資本	持有資本	百分率
德龍服務有限公司	澳門元 400,000	澳門元 100,000	25%
珠海立橋金融科技有限公司	人民幣 10,000,000	人民幣 2,000,000	20%

主要股東：

根據我行股東登記冊紀錄，截至二零二五年十二月三十一日，持有我行普通股股本百分之十或以上的股東如下：

立橋控股有限公司	59.67%
京銀（澳門）控股有限公司	15%
晟曼投資一人有限公司	10%

監事會意見書

根據有關法律規定及立橋銀行股份有限公司章程所賦予的有關職責，本監事會現提交工作報告，並就立橋銀行股份有限公司董事會呈交的截至二零二五年十二月三十一日為止之年度報告、資產負債表及賬目發表意見。

董事會報告書準確並充分地反映了立橋銀行股份有限公司在二零二五年財政年度的財政和經濟狀況及業務發展。

本監事會已完成審查並就立橋銀行股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日為止之年度賬目及會計記錄之合規情況。

根據審查之結果，本監事會相信董事會報告書公平地表達銀行之業務活動，而賬目亦符合法律及章程條款。

基於上述的審查及結論，本監事會的意見如下：

1. 同意接受安永會計師事務所發出的外部會計師報告，適合呈交股東會審批；
2. 同意董事會有關溢利分配之建議。

二零二六年二月二十三日於澳門

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致立橋銀行股份有限公司全體股東：

(於澳門註冊成立之股份有限公司)

後附載的立橋銀行股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益表、綜合收益表、權益變動表以及現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年二月二十三日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第 13/2023 號法律核准之《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第 13/2023 號法律核准之《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年二月二十三日，澳門